

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2021

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2021

תוכן העניינים

עמוד

3	דוח רואי החשבון המבקרים
4-5	דוחות על המצב הכספי
6	דוחות על הפעילויות
7	דוחות על השינויים בנכסים, נטו
8-9	דוחות על תזרימי המזומנים
10-37	ביאורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר
לחברי הנהלת ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) (להלן - "ההתאחדות") לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד והנהלת ההתאחדות לכדורגל. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"לג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד והנהלת ההתאחדות וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של ההתאחדות לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020, את תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של העמותה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

מבלי לסייג חוות דעתנו, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 20 לדוחות הכספיים, בדבר השפעת התפרצות נגיף הקורונה על ההתאחדות.

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב, 24 באוגוסט 2022

תל אביב | ירושלים | חיפה | באר שבע | בני ברק | קרית שמונה | פתח תקווה | מודיעין עילית | נצרת עילית | אילת
03-6386868 | 02-6546200 | 04-8680600 | 077-7784100 | 073-7145300 | 077-5054906 | 077-7784180 | 08-9744111 | 04-6555888 | 08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms

ליום 31 בדצמבר		באור	
2020	2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
27,007	30,322	3	רכוש שוטף
15,074	6,850	2(יב)(1)	מזומנים ושווי מזומנים
430	455	4	מזומן ופקדונות לזמן קצר מיועדים
753	474	5	השקעות לזמן קצר
1,866	10,118	6	עודף העברות לקבוצות
45,130	48,219		חייבים ויתרות חובה
			השקעות, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך
76	-	5	עודף העברות לקבוצות
370	355	6	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
* -	* -	7	מניות לא סחירות
446	355		
51,294	57,356	8	רכוש קבוע, נטו
<u>96,870</u>	<u>105,930</u>		

*נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2020	2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
			התחייבויות שוטפות
38,272	40,225	9	זכאים שונים ויתרות זכות
			התחייבויות לזמן ארוך
-	2,975	10(ב)1	מקדמה צ'ירלטון
1,711	1,699	11	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
1,711	4,674		
		10	התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים
			נכסים, נטו (גרעון)
			נכסים, נטו (גרעון) שלא קיימת לגביהם הגבלה:
(12,047)	(17,550)		ששימשו לפעילויות
15,074	14,847	2(יב)1	שיועדו ע"י מוסדות המלכ"ר
51,294	57,356		ששימשו לרכוש קבוע
54,321	54,653		
2,566	6,378	2(יב)3(4)	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
56,887	61,031		
96,870	105,930		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ברק קנה גזבר	יוסי שרעבי מנכ"ל ההתאחדות	אורן חסון יו"ר הנהלת ההתאחדות	24 באוגוסט 2022 תאריך אישור הדוחות הכספיים
-----------------	---------------------------------	-------------------------------------	--

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2020	2021		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באור	
50,882	52,712	א'12	מחזור הפעילויות
1,433	9,635	ב'12	הקצבות ממוסדות
28,096	39,971	ג'12	מכירת כרטיסים למשחקים
-	622		הכנסות אחרות
80,411	102,940		סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
(30,871)	(41,952)	א'13	עלות הפעילויות
(17,913)	(24,222)	ב'13	אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים
(11,130)	(14,383)	ג'13	הוצאות בגין איגוד השופטים
(5,872)	(7,988)	ד'13	השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות
(6,098)	(6,614)	ה'13	קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות
(71,884)	(95,159)		אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים
8,527	7,781		הכנסות נטו מפעילויות
(6,431)	(7,850)	14	הוצאות הנהלה וכלליות
2,096	(69)		הוצאות נטו לפני מימון
(1,295)	(1,000)	15	הוצאות מימון, נטו
801	(1,069)		הוצאות נטו אחרי מימון
1,360	1,360	17	הכנסות מפריטים מיוחדים
-	41		הכנסות אחרות
2,161	332		הכנסות נטו לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**דוחות על השינויים בנכסים, נטו
בסכומים מדווחים**

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

סה"כ	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה		נכסים (גרעון), נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			יתרה ליום 1 בינואר 2020
	קרן סטלמך (3)	אחרים (2) אלפי ש"ח	שימוש לרכוש קבוע	שיעור ע"י מוסדות המלכ"ר (1)	שימוש לפעילויות	
54,963	741	2,837	50,378	15,607	(14,600)	
2,161	-	-	-	-	2,161	הכנסות נטו לשנה
798	-	798	-	-	-	הקצבות ותמיכות לפעילות סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
-	-	-	-	(482)	482	גריעות במשך השנה
-	-	-	-	-	-	מלגות שחולקו סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה שנבעו ממימוש רכוש קבוע סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נטו
-	-	(775)	4,760	-	(3,985)	סכומים ששוררו מהגבלות פחת והפחתות
(1,035)	-	(1,035)	-	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות
-	-	-	(3,841)	-	3,841	
<u>56,887</u>	<u>741</u>	<u>1,825</u>	<u>51,294</u>	<u>15,074</u>	<u>(12,047)</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2020
23	23	-	-	-	-	הכנסות מימון, נטו
332	-	-	-	-	332	הכנסות נטו לשנה
30	-	30	-	-	-	הקצבות ותמיכות לפעילות סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
4,420	-	4,420	-	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	-	(227)	227	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
(39)	(39)	-	-	-	-	גריעות במשך השנה
-	-	-	10,461	-	(10,461)	מלגות שחולקו סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע, נטו
(622)	-	(622)	-	-	-	סכומים ששוררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
-	-	-	(4,399)	-	4,399	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות
<u>61,031</u>	<u>725</u>	<u>5,653</u>	<u>57,356</u>	<u>14,847</u>	<u>(17,550)</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

(1) ראה ביאור 2 יב' (1).

(2) ראה ביאור 2 יב' (2) וביאור 2 יב' (3).

(3) ראה ביאור 2 יב' (4).

באורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
		הכנסות נטו לשנה
2,161	332	ההתאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
10,886	1,036	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
<u>13,047</u>	<u>1,368</u>	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
		תמורה ממימוש רכוש קבוע
3	-	רכישת רכוש קבוע
(4,760)	(10,461)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
<u>(4,757)</u>	<u>(10,461)</u>	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
		קיטון במזומן ופקדונות לזמן קצר מיועדים
51	7,997	תקבולים בגין הקצבות ותמיכות שקיימת לגביהם הגבלה
798	30	תקבולים בגין הקצבות ותמיכות שהשימוש בהן הוגבל
-	4,420	להשקעה בנכסים קבועים
-	(39)	שימוש בפירות שנצברו בגין נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
<u>849</u>	<u>12,408</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
		<u>עליה במזומנים ושווי מזומנים</u>
9,139	3,315	
		<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
17,868	27,007	
<u>27,007</u>	<u>30,322</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ההתאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</u>
(1)	(25)	עליית ערך ניירות ערך סחירים, נטו
482	227	שערורך מזומן ופקדונות לזמן קצר מיועדים, נטו
3,841	4,399	פחת והפחתות
(1,035)		סכומים ששוחררו מהגבלות
	(622)	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
	23	הכנסות מימון בגין נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
(29)	(12)	ירידה בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
<u>3,258</u>	<u>3,990</u>	
		<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u>
(205)	355	ירידה (עליה) בעודף העברות לקבוצות
5,206	(8,237)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
(1,360)	-	ירידה בהכנסות מראש לזמן ארוך
7,154	1,953	עלייה בזכאים שונים ויתרות זכות
(3,167)	2,975	עליה (ירידה) בהתחייבויות לזמן ארוך
<u>7,628</u>	<u>(2,954)</u>	
<u>10,886</u>	<u>1,036</u>	סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

- א. ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) (להלן – "ההתאחדות") הינה עמותה הרשומה לפי חוק העמותות, התש"ס-1980.
- ב. ההתאחדות פועלת כ"מוסד ללא כוונת רווח" (מלכ"ר) ונחשבת כ"מוסד ציבורי" לפי סעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.
- ג. בהתאם להחלטת מזכירות ההתאחדות הוקמה בשנת 2000 קרן מלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל עד להיקף של 1 מיליון ש"ח, אשר פירוטיה יחולקו מדי שנה כמלגות לכדורגלנים צעירים.
- ד. העודף בנכסים, נטו ליום 31 בדצמבר 2021 הסתכם לסך של כ-61 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-57 מיליוני ש"ח ביום 31 בדצמבר 2020. בנוסף, ליום 31 בדצמבר 2021 להתאחדות הון חוזר חיובי בסך של כ-8 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-7 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2020. סך הנכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע הסתכם ליום 31 בדצמבר 2021 בסך של כ-57 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-51 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2020.
- ה. במהלך חודש פברואר 2015 נחתם מסמך הבנות בין משרד התרבות והספורט, משרד האוצר, המועצה, ההתאחדות והמנהלת (להלן: "מסמך ההבנות") המסמך מפרט מתווה למתן מענה לקידום ולווי הליך הרפורמה בענף הכדורגל בישראל, על מנת לשפר את תדמית הענף, לייעל את ניהולו ולשפר את הישגיו. המתווה גובש בשיתוף פעולה ובהסכמה בין משרד התרבות והספורט, משרד האוצר, המועצה להסדר ההימורים בספורט, ההתאחדות לכדורגל והמנהלת, והוחלט על-מינוי ר"ח, לביצוע בדיקה חקירתית של מכלול העובדות, הנתונים והממצאים בדגש על עודף השימושים ועודף ההעברות לקבוצות מעבר לתקבולים אשר התקבלו מהמועצה להסדר הימורים ומזכויות שידור בסכום של כ-22.8 מיליון ש"ח. בהתאם להחלטת הנהלת ההתאחדות לכדורגל על ביצוע בדיקה חקירתית, ובהסכמת הצדדים, ביום 14 במאי 2015 ניתן כתב מינוי לר"ח עופר אלקלעי שהגיש ביום 30 בדצמבר 2015 דוח חקירה להתאחדות. בישיבת הנהלה מיום 16 בפברואר, 2016 הציג ר"ח אלקלעי את מסקנות הדוח בפני חברי הנהלה. בישיבה הוחלט להסמיך ועדה לבחור עו"ד חיצוני בלתי תלוי שיבחן את העובדות, הקביעות והמסקנות בדו"ח של ר"ח אלקלעי מבחינה משפטית, וייתן להנהלת ההתאחדות לכדורגל כלים משפטיים והמלצות ליישום. בהתאם לכתב מינוי מיום 3 במרץ, 2016, שניתן לעו"ד אהוד סול ממשרד עו"ד הרצוג פוקס נאמן, הוגשה ליו"ר ההתאחדות ביום 1 במאי, 2016 חוות דעתו המשפטית והמלצותיו. בישיבת הנהלה מיום 17 במאי, 2016 דנה הנהלת ההתאחדות לכדורגל בחוות הדעת של עו"ד סול והחליטה לאמץ את המסקנות המפורטות בחוות הדעת ובכלל זה הנהלה הסמיכה את יו"ר ההתאחדות למנות ועדה מבין חברי הנהלה, שתוכל להיעזר גם באנשי מקצוע פנימיים ו/או חיצוניים על מנת לגבש ולהגיש להנהלה הצעות לרביזיה במבנה ובמשל התאגידי של ההתאחדות בהתאם להמלצות עו"ד סול בעניין מבנה ההתאחדות. הועדה גם תפעל בהתאם להמלצות עו"ד סול בעניין גביית עודף ההעברות לקבוצות (עו"ד סול העריך את עודף ההעברות בסך של כ-15 מיליון ש"ח). ההתאחדות הקימה כאמור ועדה ברשותו של מ"מ יו"ר ההתאחדות תמיר גילת והחלה בגביית עודף ההעברות מהקבוצות. במסגרת הפניה לקבוצות נמסר לכל קבוצה סכום ההעברות העודפות המשויכות לה ונאמר כי גביית ההעברה העודפת המשויכת לקבוצה תתבצע בדרך של קיזוז סכום ההעברה העודפת על ידי ההתאחדות מכספים שהקבוצה זכאית או תהיה זכאית לקבל מההתאחדות או באמצעותה והמצויים או שיהיו מצויים אצלה. בהינתן סכומי העודף הגבוהים ביחס לחלק מהקבוצות, ההתאחדות הסכימה לפרוס את החזרי החובות למספר תשלומים והכל בהתאם להסדרים פרטניים המתייחסים לגובה החוב של כל קבוצה וקבוצה.

באור 1 - כללי (המשך)

במהלך השנים ההתאחדות גבתה כ- 5.9 מיליון ש"ח מתוך סך הכספים הניתנים לשיוך. במקביל פועלת ההתאחדות לגבות את יתרת ההעברות העודפות אשר אינן ניתנות לשיוך ולצורך כך היא מקיימת דיאלוג מתמשך עם הקבוצות ומנהלת הליגות המקצועניות. עד היום גבתה ההתאחדות כ- 3.4 מיליון ש"ח מתוך הכספים שאינם ניתנים לשיוך. 9 קבוצות התחייבו להעביר סך של 557 אלפי ש"ח פרוסים על פני 5 שנים (התשלום יחול רק בעונה בה הקבוצה תשתייך לליגת העל). קבוצה נוספת התחייבה להעביר 111 אלפי ש"ח בכל עונה בה תשתייך לליגת העל עד לעונת 2021/22.

ו. במהלך חודש מאי 2017 נחתם מסמך הבנות בין משרד האוצר, משרד התרבות והספורט, המועצה הלאומית לספורט והמועצה להסדר ההימורים בספורט לבין ההתאחדות לכדורגל ומנהלת הליגות המקצועניות. המסמך מפרט מתווה כדלהלן:

שיווק הליגה (שיווק נכסי הפרסום) ההתאחדות והמנהלת מתחייבות לפעול לשיווק נכסי הפרסום בהתאם לכללי מנהל תקין, בעונת המשחקים 2016-2017 בגין כלל רכיבי השיווק להוציא הסכמה אליה הגיעו עם המועצה להימורים בסך של 2 מיליון ש"ח לכל עונת משחקים. במידה והמנהלת וההתאחדות יקבלו עבור נכסי הפרסום הצעה שערכה הכספי יעלה על 15 מיליון ש"ח כל סכום מעל ועד ל 18 מיליון ש"ח יחולק בין ההתאחדות והמנהלת לבין המדינה ביחס של 75% ההתאחדות והמנהלת ו-25% המדינה. כל סכום מעל 18 מיליון ש"ח יתחלק שווה בשווה בין ההתאחדות והמנהלת ובין המדינה. מנגנון זה כפוף לכך שסך הסכום שיתקבל אצל הקבוצות המנהלת וההתאחדות מכלל ההכנסות מהמדינה מהטוטו ומהאוצר לא יפחת מ- 80 מיליון ש"ח בעונת המשחקים 2016-2017, ומ-73 מיליון ש"ח בכל אחת מעונות המשחקים 2017-2018, 2018-2019 ו-2019-2020.

ביום 8.8.2021 נחתם הסכם לעונת המשחקים 2020-2021 באותם התנאים ולאחר מכן הוארך ההסכם לעונת המשחקים 2021-2022.

ז. ביום 21 לחודש יולי 2019 נחתם הסכם קיבוצי עם ועד שופטי הכדורגל להסדרת תנאי העבודה והשכר של שופטי הכדורגל בכל הליגות, למשך 4 עונות משחקים החל מעונת 2019/2020 המתחילה ביום 1.9.2020 ועד לתום עונת המשחקים 2022/2023 המסתיימת ביום 31.5.2023. תוקף ההסכם לארבע עונות משחקים, עד תום עונת 2022/2023 ועד ליום 31.5.2023. על פי האמור בהסכם, תעריפי שכר השופטים החדשים בתוקף החל מיום 1.4.2019.

ח. ביום 16 לחודש ינואר 2020, חתמה ההתאחדות עם ועד עובדי ההתאחדות, על תוספת להסכם קיבוצי מיום 1.2.2017, להארכת ההסכם הקיבוצי שפג ביום 30.4.2019. במסגרתו הסכימו הצדדים על כינונם של יחסי עבודה קיבוציים בהתאחדות ועל הסדרת יחסי העבודה, תנאי העבודה ותנאי השכר של עובדי ההתאחדות. תוקפו של ההסכם עד ליום 1.1.2024. בתקופת הארכה יהיו העובדים זכאים לתוספת של 3% או לתוספת השכר בשירות הציבורי לפי הגבוה מבניהם.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. יישום לראשונה של תקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי ע"י מלכ"רים

1. דרישות הפרסום

ביום 13 באוגוסט 2020 פורסם תקן חשבונאות מספר 40, "כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים" (להלן - התקן). התקן מאגד את כללי החשבונאות והדיווח הכספי למלכ"רים ומחליף את גילוי דעת מספר 69 והתיקונים לו.

התקן כולל שינויים רבים, לרבות בכללי הכרה בהכנסה במוסדות ללא כוונת רווח לעומת התקן הקיים. בין היתר השינויים: שינויים בכללי עיתוי ההכרה בהכנסות מתרומות (התקן קובע כי תרומות של נכסים קבועים ותרומות של מזומנים להשקעה בנכסים קבועים יוכרו בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימוש המיועד או לאורך תקופת ההגבלה שנקבעה על ידי התורם ולא ישירות כתוספת לנכסים נטו כפי שהיה מקובל עד כה).

התקן חל על דוחות כספיים לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2021 או לאחריו.

2. דוחות כספיים עד לשנת 2020:

ההתאחדות מיישמת את גילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ותקן חשבונאות מספר 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, כדלקמן:

2.1. א) נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

במסגרת הנכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה, ההתאחדות מציגה שתי חלוקות משנה:

(1) נכסים, נטו המשמשים לפעילויות.

(2) שיועדו ע"י מוסדות המלכ"ר.

(3) נכסים, נטו המשמשים לרכוש קבוע.

ב) נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי קבוע

מרכיב הנכסים, נטו של ההתאחדות שלגביהם קיימת הגבלה בעלת אופי קבוע מתייחס לקרן המלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל (להלן - הקרן). ההתניות העומדות בבסיס הקמת הקרן אינן פוקעות עם חלוף הזמן ולא ניתן לקיימן או להסירן באמצעות נקיטת פעולות כלשהן. הגבלה זו מאפשרת שימוש בפירות הקרן בלבד.

2.2 נכסים ושירותים המתקבלים ללא תמורה נכללים בדוחות הכספיים על-פי השווי ההוגן שלהם

בהתמלא התנאים הבאים:

א) הם בעלי ערך כספי מהותי על בסיס כולל ביחס להיקף פעילותה של ההתאחדות.

ב) ניתן להעריך את שוויים ההוגן בעסקה בין קונה מרצון למוכר מרצון ברמת מהימנות סבירה.

ג) לגבי שירותים נקבע תנאי נוסף כי השירותים הם מהסוג הדורש מיומנות ומומחיות מקצועית, שלולא היו מתקבלים הייתה ההתאחדות נאלצת לרוכשם בתמורה.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ב. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

1. ההתאחדות ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2003 שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2004. תוספות שבוצעו לאחר מועד המעבר נכללו בערכים נומינליים.
2. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 בדבר "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים" הופסקה ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה ביום 31 בדצמבר 2003, והחל מאותו מועד ההתאחדות החלה לדווח בסכומים מדווחים.
3. צדדים קשורים מוצגים כמשמעותם בגילוי דעת 29 ובגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל, ובתקן בחשבונאות 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
4. סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.
5. בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.
6. תמצית הנתונים של ההתאחדות בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס ניתנת בבאור 21.

ג. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי ההתאחדות השקעות שזילותן גבוהה הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד. סעיף זה אינו כולל מזומנים ופקדונות בבנקים לזמן קצר, אשר יועדו על ידי ההתאחדות לשימושים ספציפיים.

ד. פקדונות במטבע חוץ

פקדונות במטבע חוץ או הצמודים לו מוצגים לפי השער היציג ליום המאזן.

ה. ניירות ערך סחירים לזמן קצר

ניירות ערך סחירים המושקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטווח המידי מוצגים לפי שוויים בבורסה לתאריך המאזן. שינויים בערכם נזקפים לדוח על הפעילויות לסעיף מימון, נטו.

ו. רכוש קבוע

1. השקעות עד ליום 31 בדצמבר 2003 באצטדיון רמת-גן ובבית ההתאחדות בתל-אביב מוצגות בערך סמלי, מכיוון שמדובר בהשקעות היסטוריות בשיפורים במושכר אשר הופחתו במלואן.
2. ההשקעות בגין בית ההתאחדות ברמת-גן, מחשבים ותוכנות, ריהוט וציוד וכלי רכב מוצגים במסגרת רכוש קבוע לפי העלות בניכוי פחת שנצבר.
3. השקעות בגין הקמת בית הנבחרות בשפיים כוללות את עלות הקמתו שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ומצב המאפשרים תפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.
4. הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ו. רכוש קבוע (המשך)

%	
2-4	בניינים
15-33	מחשבים ותוכנות
6-10	ריהוט וציוד
15	כלי רכב

ז. הכרה בהכנסה

הכנסות מוכרות בדוח על הפעילויות כאשר הן ניתנות למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו להתאחדות וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן.

ח. הפרשה לחובות מסופקים

הדוחות הכספיים כוללים הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

ט. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

י. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

היתרה של מזומנים ושווי מזומנים, חייבים ויתרות חובה, השקעות ופיקדונות לזמן ארוך, אשראי מתאגידים בנקאיים, זכאים ויתרות זכות והלוואות לזמן ארוך תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

יא. הצמדה

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד הידוע המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.

יב. דוח על השינויים בנכסים

1. שיועדו ע"י מוסדות המלכ"ר.

ביום 23 דצמבר 2019, ההתאחדות ייעדה סכומים בסך של כ- 16 מיליון ש"ח, לשם פיתוח מספר פרויקטים מיוחדים לקידום הכדורגל בישראל, ביניהם, הקמת תשתיות לאקדמיה, מרכזי מצוינות, בניית קומה נוספת בבית הנבחרות בשפיים, פרויקט יורו נוער, תשלום דמי חכירה עבור שיפוץ נכס בבעלות ההתאחדות ועבור אירועים בלתי צפויים. יתרת הסכומים המיועדים לתום 2021 הסתכמה לסך של כ-15 מיליון ש"ח. בשנת 2021 יתרת המזומנים ושווי מזומנים כוללת סך של כ-8 מיליון ש"ח שיועדו ע"י ההנהלה, הסכום הועבר בפועל לאחר תאריך המאזן לפיקדון מיועד.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

2. קבלת סכומים מוגבלים

הקצבה מיועדת

ביום 24 לחודש מאי 2018 אישרה אופ"א תכנית סיוע לשנים 2020-2024 בסך 4.5 מיליון אירו. בשנת 2020 לא התקבלו כספים בגין תכנית הסיוע. בשנת 2021 התקבלו סך של כ-4,420 אלפי ש"ח (1,162 אלפי יורו) מאופ"א.

יב. דוח על השינויים בנכסים (המשך)

3. קבלת סכומים מוגבלים

פיפ"א – ההתאחדות לכדורגל הבינלאומית, הקימה תכניות לסיוע - Forward Development Programme, לשנים 2016-2018 בסך 2.25 מיליון דולר ולשנים 2019-2022 בסך 2 מיליון דולר. ההתאחדות מייעדת כספים אילו להקמת קומה נוספת בבית הנבחרות בשפיים ולשדרוג התאורה במגרשים בבית הנבחרות. במהלך שנת 2018 התקבלו כ-563 אלף דולר (1,978 אלפי ש"ח) על חשבון הפרויקט ובשנת 2019 התקבלו כ- 285 אלף דולר נוספים (1,041 אלפי ש"ח) מתוכם התקבלו מפיפ"א כ-185 אלף דולר עבור שדרוג מערכת התאורה בבית הנבחרות וכ-100 אלף דולר התקבלו מאופ"א בגין אקדמיה לבנים. בשנת 2020 התקבל מאופ"א סך של 798 אלפי ש"ח (200 אלף יורו) עבור פרויקט מצוינות ואקדמיה לבנים ושוחררו לפעילות לטובת פרויקטים אלו סך של 1,035 אלפי ש"ח. בשנת 2021 לא התקבלו כספים מפיפ"א בגין פרויקט קומה 2 בבית הנבחרות בשפיים.

4. קרן מלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל

- א. בשנת 2000 הוקמה על ידי ההתאחדות קרן מלגות על שם נחום סטלמך ז"ל (להלן – הקרן) במטרה לסייע ולתמוך בכדורגלנים בישראל. ההתאחדות פועלת לגיוס תרומות ומענקים אשר יועמדו לרשות הקרן. הקרן מסונפת להתאחדות ופועלת כגוף עצמאי אשר מנוהל על-ידי הנהלת הקרן. הקרן מינתה ועדת מלגות לצורך חלוקת המלגות לזכאים להן על-פי הקריטריונים שנקבעו בתקנון הקרן.
- ב. כספי הקרן מופקדים בחשבון בנק נפרד (ראה ביאור 3).
- ג. כספי הקרן מושקעים בקרן נאמנות, חסכון ופיקדון על מנת שיניבו תשואה לקרן, ממנה ניתן יהיה לחלק מלגות (ראה ביאור 3 ו-4).
- ד. בשנת 2021 חולקו מלגות בסך 39 אלפי ש"ח (בשנת 2020 לא חולקו מלגות).

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
26,669	28,862
338	1,460
<u>27,007</u>	<u>30,322</u>

בשקלים :
בקופה ובבנקים (*)
במטבע חוץ :
בקופה ובבנקים

בשנת 2021 היתרה כוללת סך של כ- 8 מיליון ש"ח שיועדו ע"י ההנהלה. הסכום הועבר בפועל לאחר תאריך המאזן לפיקדון מיועד. בשנת 2021 כולל סך של כ- 270 אלפי ש"ח השייכים לקרן ע"ש נחום סטלמך (בשנת 2020 כולל סך של 311 אלפי ש"ח)

באור 4 - השקעות לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
430	455

קרן נאמנות*

*ראה באור 2יב(4).

באור 5 - עודף העברות לקבוצות

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
753	474
1,026	827
(950)	(827)
<u>829</u>	<u>474</u>

יתרת עודף העברות לקבוצות ז"ק (ב), (ד)
יתרת עודף העברות לקבוצות ז"א (ב)
בניכוי – יתרת הפרשה בגין עודף חלוקה לקבוצות (ג)

ב. החל מעונת המשחקים 2008/2009 נוצרו מדי שנה הפרשים בין התחזיות לקבלת כספים ממועצת ההימורים וממכירת זכויות שידור לבין הסכומים שהתקבלו בפועל ממקורות אלו, שהיו נמוכים מהתחזיות של ההתאחדות בתחילת כל עונה. כתוצאה מכך שההתאחדות נהגה בעבר להעביר בפועל לקבוצות הכדורגל בליגת העל ובליגה הלאומית (להלן: "הקבוצות") את הסכומים שהופיעו בחישובים שנתנה בתחילת כל עונה לקבוצות ואשר אושרו מול הרשות לבקרה תקציבית והיו מבוססים על התחזיות לקבלת כספים מהמקורות האמורים, נוצרו החל מעונת 2008/2009 תשלומים עודפים שהועברו לקבוצות וזאת בהשוואה לסכומים שהיו אמורים להיות מועברים לקבוצות. היתרה המוצגת בדוחות הכספיים כוללת את יתרת עודף העברות לקבוצות אשר ניתן ליחסה באופן ספציפי לקבוצות בניכוי הערכה של ההתאחדות להפרשה בגין סכומים שקיים ספק לגבי גבייתם (ראה סעיף ג' להלן).

ג. ההפרשה בגין עודף העברות לקבוצות מתבססת על הערכת ההתאחדות בהתאם ליכולתה לגבות את החוב של הקבוצות. ההתאחדות פועלת לגביית יתרת עודף ההעברות לקבוצות ראה גם ביאור 1(ה) לעיל.

באור 5 - עודף העברות לקבוצות (המשך)

ד. ביום 12.7.2020 ולאחר שהתקבלו מסקנותיה של ועדת אלשיך, הוחלט כי בנוסף לאמור בסעיפים ב' וגי' לעיל, ישלמו קבוצות ליגת העל והליגה הלאומית סך של 3.3 מיליוני ש"ח בפריסה על פני 6 שנים בהתאם לכך, נכלל בדוחות הכספיים סכום שהתקבל בגין עונת 2021-2022 בסך של כ- 550 אלפי ש"ח. ביתרת עודף העברות לקבוצות ז"ק נכלל סך של כ-275 אלפי ש"ח בגין ועדת אלשיך.

באור 6 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
615	978	חייבים שונים והמחאות לגבייה
11	23	עובדים
481	2,234	הוצאות מראש
-	971	אופ"א
אגודות ספורט ואחרים:		
331	2,087	קבוצות הפועל
155	2,545	קבוצות מכבי
111	456	קבוצות בית"ר
162	824	אגודות ספורט אחרות
1,866	10,118	
370	355	בגין בקרה תקציבית לז"א

באור 7 - מניות לא סחירות

מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ - מניות לא סחירות והלוואות לזמן ארוך
חברה שנוסדה שלא למטרות רווח למען קידום הספורט בישראל על ידי מתן אפשרות לספורטאים ונבחרות לשהות במכון וינגייט בזמן האימונים.

חלקה של ההתאחדות בהון המניות הרשום, המונפק והנפרע של החברה הוא 8% ומסתכם בכ-6 ש"ח ואילו חלקה בסך ההלוואות לזמן ארוך שניתנו לחברה הינו 6% ומסתכם בסך של 12 ש"ח.

מנהלת ליגות הכדורגל המקצועניות בישראל 2014 בע"מ- מניות לא סחירות

ההתאחדות מחזיקה ב-4 מניות בנות 0.01 ש"ח ע.נ.

באורים לדוחות הכספיים

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

באור 8 - רכוש קבוע, נטו

מחשבים ותוכנות (5)	כלי רכב	השקעות באצטדיון רמת גן (4)	אקדמיה בנים מבואות ים (6)	ריהוט וציוד	בית ההתאחדות ברמת גן (1) (2)	בית הנבחרות בשפיים (3)	סה"כ
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
28,188	179	18,563	1,764	12,359	20,623	25,357	107,033
2,632	326	-	2,251	274	-	4,978	10,461
30,820	505	18,563	4,015	12,633	20,623	30,335	117,494
24,840	166	6,606	5	9,656	9,542	4,924	55,739
2,061	41	449	71	553	463	761	4,399
26,901	207	7,055	76	10,209	10,005	5,685	60,138
3,919	298	11,508	3,939	2,424	10,618	24,650	57,356
3,348	13	11,957	1,759	2,703	11,081	20,433	51,294

עלות

יתרת פתיחה
תוספות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר 2021
תוספות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2020

1. ההתאחדות חכרה מעיריית רמת-גן שטח הנמצא מתחת ליציע המערבי באצטדיון רמת-גן לצורך הקמת בית ההתאחדות. תקופת החכירה הינה ל-49 שנים המסתיימת בשנת 2033.
2. בית ההתאחדות ברחוב קרליבך בתל-אביב מוצג בערך סמלי של 1 ש"ח. הנכס מושכר לאחרים. ההכנסות מדמי השכירות כלולות בסעיף "הכנסות אחרות" בדוח על הפעילויות.
3. בשנת 2008 החליטה ההתאחדות על הקמת בית הנבחרות בקיבוץ שפיים. (ראה באור 10ב'3). האתר נפתח רשמית ב-1 באפריל, 2012.
4. בהתאם להסכם החכירה עם עיריית רמת-גן נקבע כי התמורה בגין השכרת האצטדיון למופעים שאינם משחקי כדורגל תעבור לחשבון משותף של הצדדים והכספים שבחשבון הני"ל ייועדו לפיתוח האצטדיון, או לכל הוצאה שהנהלה המשותפת תחליט.
5. בשנים 2019-2021 הווננו עלויות שכר ונלוות בגין פיתוח תוכנה.
6. בחודש מאי 2019 נבחרה ההתאחדות לכדורגל בישראל על ידי אופ"א להוביל פרויקט הקמת אקדמיה לכדורגל לבני נוער בגילאים 13-15 שהקמתה החלה בשנת 2020. במהלך שנת 2021 הושקע בפרויקט על ידי ההתאחדות הסך של 2,251 אלפי ש"ח אשר מתוכם מומן על ידי אופ"א סך של 744 אלפי ש"ח.

באור 9 - זכאים שונים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
11,226	15,255	הכנסות מראש
3,731	4,677	עובדים ומוסדות
70	7	המחאות לפרעון
916	1,359	הפרשה לחופשה
9,631	16,245	ספקים, זכאים שונים והוצאות לשלם (1)
742	625	פיקדונות מקבוצות (2)
		<u>אגודות ספורט ואחרים:</u>
3,298	-	קבוצות הפועל
2,323	-	קבוצות מכבי
566	-	קבוצות בית"ר
1,769	-	אגודות ספורט אחרות
21	21	העברות בחסר לקבוצות
140	106	פיפ"א
3,167	-	מקדמות בגין זכויות שידור (3)
672	1,930	מנהלת הליגה לכדורגל
<u>38,272</u>	<u>40,225</u>	

- (1) היתרה כוללת הפרשה לביקורת ניכויים מ"ה וביקורת ניכויים ביטוח לאומי לשנים 2017-2019 בסך 500 אלפי ש"ח בגין כל שנה. היתרה כוללת בנוסף הפרשה בגין תביעות משפטיות על סך 791 אלפי ש"ח (בשנת 2020 - 1,331 אלפי ש"ח) וזאת בהתבסס על הערכות יועציה המשפטיים של התאחדות.
- (2) לפי תקנון ההתאחדות, כל קבוצה אשר רוצה להתקבל להתאחדות צריכה להגיש בקשה בצירוף מסמכים המסדירים את בקשת ההצטרפות ושיק על סך עשרת אלפים ש"ח לעונת המשחקים הראשונה אשר מופקד בחשבון הבנק של ההתאחדות ומוחזר לקבוצה בתום עונת המשחקים.
- (3) הוצג בזכאים ויתרות זכות לזמן ארוך ראה באור 10(ב)1.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות

לדעת הנהלת ההתאחדות בהסתמך על חוות דעת משפטיות שקיבלה באשר לסיכויי תביעות תלויות, נכללו הפרשות נאותות לכיסוי נזקים אפשריים עקב כל תביעות במקום בו נדרשה הפרשה (ראה גם ביאור 9). להלן פרוט התביעות אשר הוגשו כנגד ההתאחדות:

1. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר), יחד עם משרד הכרטיסים, לאן", הוגש ביום 15.10.2018 כתב תביעה ובקשה לאישור תובענה ייצוגית. טענת התובע/המבקש – אפליית גברים לעומת נשים, שבאה לידי ביטוי במחירי הכרטיסים למשחקי נבחרת ישראל (מחיר כרטיס לנשים זול ביחס לכרטיס לגברים). סכום התביעה – 50,120 אלפי ש"ח. ביום 3.3.2019 הגשנו תשובה מטעם ההתאחדות ביחס לבקשה ולתביעה. בדיון שהתקיים ביום 10.6.2020 הסכימו הצדדים לקיומו של הליך גישור בפני שופט וביום 18.7.2020 הורה בית המשפט על צירופו של משרד הספורט כמשיב נוסף לכתב התביעה ובמקביל הורה על מחיקת משרד הכרטיסים "לאן" מכתב התביעה. הגישור החל בחודש אוגוסט 2020 והסתיים מבלי שנשא פרי. ביום 6.7.2021 התקיימה ישיבת קדם משפט נוספת במסגרתה הוסכם כי לא ישמעו ראיות בתיק ויוגשו סיכומים. ביום 17.10.2021 הגיש המבקש את הסיכומים מטעמו, וביום 28.12.2021 הגישה ההתאחדות לכדורגל את הסיכומים מטעמה. בהחלטת מיום 13.3.2022 קבע בית המשפט כי ביום 13.4.2022 יתקיים דיון בבקשה למחיקת החומרים העובדתיים שצורפו לסיכומי ההתאחדות. ביום 12.6.2022 קבע בית המשפט על דחיית הטענה של התובע כנגד ההתאחדות להצגת התביעה כתביעה ייצוגית.
2. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש אוגוסט 2016 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין הארצי לעבודה. סכום התביעה על סך של כ- 346 אלפי ש"ח, בגין אי מתן הודעה מוקדמת, אי עריכת תלושי שכר כדיון, הפרשי שכר שיפוט, הפרשות לפנסיה, הבראה, חופשה שנתית, אפליה פסולה, פיטורים שלא כדיון, פיטורים שלא כדיון, פיצויי פיטורים, שכר בגין כנסים ובדיקות רפואיות, דמי נסיעה לכנסים ובדיקות רפואיות. תביעה זו אוחדה עם תביעותיהם של שופטי הכדורגל לשעבר. בפסק דין מיום 28.7.2021 דחה בית הדין את התביעה של שופטי הכדורגל וחייב את התובעים בהוצאות ההתאחדות בסך 15 אלפי ש"ח כל אחד. בתאריך 14.10.2021 הוגש ערעור על ידי שופט אחד בלבד. התיק נקבע לדיון ביום 12.5.2022. עד למועד הדיון על ההתאחדות והמערער להגיש את סיכומיהם. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
3. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש ינואר 2019 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב. סכום התביעה כ- 699 אלפי ש"ח, בגין פיצויי פיטורים והלנת פיטורים, אי-קיום שימוע, הודעה מוקדמת, הבראה, חופשה, פנסיה, הפרשי שכר ועגמת נפש. הצדדים הסכימו להפנות את ההליך לגישור. במקביל נקבע התיק להוכחות ביום 27.5.2020 הליך הגישור התקיים כשנה ובסיומו דחו התובעים הצעת פשרה של ההתאחדות. בימים 20.7.2020 ו-7.4.2021 התקיימו דיוני הוכחות. ביום 26.1.2022 הוגשו סיכומי התובע ועל ההתאחדות להגיש את סיכומי עד ליום 1.6.2022. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
4. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש יולי 2018 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב. סכום התביעה כ- 309 אלפי ש"ח, בגין פיצויי פיטורים והלנת פיטורים, אי-קיום שימוע, הודעה מוקדמת, תעריף שבת, הבראה, חופשה, פנסיה, הפרשי שכר ועגמת נפש. ביום 1.2.2019 הוגש כתב הגנה. הצדדים בתיק הסכימו על הפניית המחלוקת לגישור. נקבע דיון הוכחות ליום 27.5.2020.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)**א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)**

- הליך הגישור התקיים כשנה ובסיומו דחו התובעים הצעת פשרה של ההתאחדות. בימים 20.7.2020 ו 7.4.2021 התקיימו דיוני הוכחות. ביום 26.1.2022 הוגשו סיכומי התובע, על ההתאחדות להגיש סיכומיה עד ליום 1.6.2022. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
5. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש יוני 2018 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב. סכום התביעה כ- 200 אלפי ש"ח, בגין פיצויי פיטורים והלנת פיטורים, הבראה, חופשה, תעריף שבת, פנסיה, הפרשי שכר ועגמת נפש. ביום 1.2.2019 הוגש כתב הגנה. הצדדים בתיק הסכימו על הפניית המחלוקת לגישור ובמקביל נקבע דיון הוכחות ליום 27.05.2020. הליך הגישור התקיים כשנה ובסיומו דחה התובע הצעת פשרה של ההתאחדות. דיוני הוכחות התקיימו בימים 20.7.2020 ו- 7.4.2021. ביום 26.1.2022 הוגשו סיכומי התובע, על ההתאחדות להגיש סיכומיה עד ליום 6.6.2022. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
6. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש יולי 2018 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב. סכום התביעה כ- 200 אלפי ש"ח, בגין פיצויי פיטורים והלנת פיטורים, אי-קיום שימוע, הודעה מוקדמת, תעריף שבת, הבראה, חופשה, פנסיה, הפרשי שכר ועגמת נפש. ביום 3.12.2018 הוגש כתב הגנה. הצדדים בתיק הסכימו על הפניית המחלוקת לגישור. נקבע דיון הוכחות ליום 27.5.2020. הליך הגישור התקיים כשנה ובסיומו דחה התובע הצעת פשרה של ההתאחדות. דיוני הוכחות התקיימו בימים 20.7.2020 ו- 7.4.2021. ביום 26.1.2022 הוגשו סיכומי התובע. על ההתאחדות להגיש סיכומיה עד ליום 6.6.2022. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
7. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש פברואר 2019 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב. סכום התביעה כ- 272 אלפי ש"ח, בגין פיצויי פיטורים והלנת פיטורים, אי-קיום שימוע, הודעה מוקדמת, הבראה, חופשה, ימי חג, תעריף שבת, פנסיה, הפרשי שכר ועגמת נפש. הצדדים בתיק הסכימו על הפניית המחלוקת לגישור. נקבע דיון הוכחות ליום 27.5.2020. הליך הגישור התקיים כשנה ובסיומו דחה התובע הצעת פשרה של ההתאחדות. דיוני הוכחות התקיימו בימים 20.7.2020 ו- 7.4.2021. ביום 26.1.2022 הוגשו סיכומי התובע, על ההתאחדות להגיש סיכומיה עד ליום 6.6.2022. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
8. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה באוקטובר 2019 על ידי שופט כדורגל בשנים 2016-1992. סכום התביעה על סך של כ-231 אלפי ש"ח. בגין הלנת שכר, אפליה לרעה מחמת גיל ופיטורים שלא כדין. ביום 27.12.2019 הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות. ביום 24.1.2021 הגיש התובע את תצהירו, וביום 26.4.2021 הגישה ההתאחדות לכדורגל את תצהירה. דיון הוכחות נקבע לתאריך 16.6.2022. הדוחות הכספיים כוללים הפרשה מתאימה.
9. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה במאי 2018 על ידי עובד בנבחרות ישראל בנשים בשנים 2008-2017. סכום התביעה על סך של כ- 307 אלפי ש"ח. בגין פיצויי פיטורים דמי הבראה, ימי חג, ימי שבת, תשלומי פנסיה ועוד. ביום 5.11.2020 התקיים דיון קדם משפטי שבסיומו הוצעה הצעת פשרה על ידי בית הדין שנדחתה על ידי התובע. בחודש דצמבר 2020 ביצעה ההתאחדות תשלום חד צדדי בסך של כ-20 אלפי ש"ח.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)

- תצהיר עדות ראשית מטעם התובע הוגש ביום 30.1.2022, על ההתאחדות להגיש תצהירה עד ליום 1.7.2022. התיק קבוע לדיום הוכחות ביום 27.11.2022. בשלב זה קשה להעריך את סיכויי התביעה.
10. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה תביעה במאי 2019 בגין לשון הרע. סכום התביעה על סך של כ- 100 אלפי ש"ח. ביום 2.12.2019 הוגש כתב הגנה. ביום 1.3.2020 התקיים דיון קדם משפט והצדדים הופנו לפגישה מהו"ת. במסגרת פגישת המהו"ת הסכימו הצדדים לפנות לגישור ופגישה ראשונה נקבעה ליום 17.06.2021. הגישור לא צלח. בשלב זה התיק מצוי בשלב מקדמי והתיק נקבע לדיון קדם נוסף ביום 6.4.2022. בשלב זה קשה להעריך את סיכויי התביעה.
11. כנגד ההתאחדות לכדורגל הוגשה תביעה ביום 23.1.2022 בגין לשון הרע. סכום התביעה בסך של כ- 300 אלפי ש"ח. טרם הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות. בשלב מקדמי זה קשה להעריך את סיכויי התביעה.
12. כנגד ההתאחדות לכדורגל הוגשה תביעה ביום 1.11.2021 בגין לשון הרע. סכום התביעה בסך של כ- 200 אלפי ש"ח. טרם הוגש כתב הגנה מטעם ההתאחדות. בשלב מקדמי זה קשה להעריך את סיכויי התביעה.
13. ביום 4.1.2017 הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו בקשה לפירוק חברת הראל אחזקות - מועדון כדורגל הפועל ת"א. ביום 6.1.2017 קיבל נשיא בית המשפט המחוזי, כב' השופט איתן אורנשטיין, את הבקשה לפירוק הפועל ת"א ומינה את המבקשים למפרקים הזמניים של הקבוצה. ביום 1.1.2019 הגישו המפרקים דו"ח אודות נסיבות קריסתה של הפועל ת"א (להלן: "דו"ח המפרקים") וכן בקשה למתן הוראות כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (להלן: "ההתאחדות"), הוועדה להעברת זכויות בהתאחדות לכדורגל, עופר אורליצקי - יו"ר הרשות לבקרת תקציבים בהתאחדות, לאון אורליצקי ושות' רואי חשבון, וכן כנגד משיבים נוספים. לטענת המפרקים ההתאחדות אחראית למלוא חובות הקבוצה אשר מסתכמים בסך כולל של 78 מיליון ש"ח ולחילופין ב-51 מיליון שקלים אשר מהווים את סכום הגירעונות שנצברו לקבוצה. ביום 20.5.2020 הגישה ההתאחדות בקשה לסילוק התביעה והנתבעים האחרים הגישו בקשות דומות בימים 18.06.2020 ו- 21.07.2020. ביום 17.12.2020 דחה בית המשפט את בקשת הסילוק וערער ההתאחדות על קביעה זו נדחה ליום 11.03.2020. ביום 6.5.2021 נקבעו על ידי בית המשפט מועדים להגשת מסמכים על ידי הצדדים לתביעה לענין דיון קדם משפטי אשר נקבע ליום 26.01.2022. לנוכח מורכבות ההליך לא ניתן להעריך בשלב זה את סיכויי התביעה. הדוחות הכספיים אינם כוללים הפרשה בגין תביעה זו.
14. ביום 23.4.2018 הוגש כתב התביעה כנגד רוי"ח עופר אורליצקי, (להלן "אורליצקי") ואשר עניינו בטענה לפיה רוי"ח אורליצקי התנהל ברשלנות שגרמה לתובע נזקים ממוניים בהיקף של כ- 533 אלפי ש"ח. ביום 22.8.2018, ובמענה לכתב התביעה, הגיש אורליצקי כתב הגנה; בד בבד עם הגשת כתב ההגנה, שלח אורליצקי הודעת צד שלישי למגדל חברה לביטוח בע"מ (להלן: "מגדל"), בטענה כי ככל שהוא יחויב בדיון הרי שעל מגדל לשפותו בהיותה חברת הביטוח שביטחה אותו בפוליסה לביטוח אחריות מקצועית.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)**א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)**

ביום 23.10.2018 הגישה מגדל כתב הגנה כנגד הודעת צד שלישי שנשלחה לה מאת הנתבע; בד בבד עם הגשת כתב ההגנה כנגד הודעת צד שלישי, שלחה מגדל הודעת צד רביעי להתאחדות לכדורגל. ביום 11.3.2019 הודיעה ההתאחדות לבית המשפט על החלפת באי כוחה בהליך כך שמאותו המועד היא תהיה מיוצגת על ידי גורניצקי ושות' - עורכי דין. ביום 20.3.2019 הגישה מגדל בקשה לתיקון כתבי טענותיה. לטענתה, לאחר שהגישה את כתב הגנתה ושלחה הודעת צד רביעי, נתגלו לה עובדות חדשות, שמקורן בדו"ח שהוגש ע"י המפרקים של "קבוצת הכדורגל הפועל תל אביב". הלכה למעשה, מגדל ביקשה בבקשה האמורה להגיש הודעות צד רביעי כנגד ארבעה צדדים שונים: ההתאחדות לכדורגל, חברת הביטוח XL INSURANCE (שהיא חברת הביטוח של ההתאחדות) וה"ח אמיר כבירי ומני ויצמן. ביום 1.4.2019 הגישה ההתאחדות בקשה במסגרתה נטען כי הודעת צד רביעי ששלחה לה מגדל אינה אלא בקשה לצירוף נתבעת במסווה של הודעת צד רביעי, שנועדה לעקוף את הוראות הדין החלות על בקשות לצירוף נתבעים, ומשכך - על בית המשפט להורות על מחיקתה (להלן: "בקשת המחיקה"). ביום 1.5.2019 הגישה מגדל תגובה לבקשת המחיקה; תגובה לתשובה לבקשת המחיקה בהתאם להסדר דיוני מיום 15.4.2019, שאושר על ידי ביהמ"ש ביום 18.4.2019, כתב ההגנה מטעם ההתאחדות יוגש (אם יהיה צורך) לאחר ההכרעה בבקשת המחיקה. ביום 1.7.2019 הגיש אורליצקי בקשה לתיקון הודעת צד שלישי ובמקביל חברת מגדל הגישה בקשה לאיחוד הליך משפטי זה עם הליך אחר שמתנהל מול אורליצקי. ביום 17.11.2019 הגיש אורליצקי בקשה לעיכוב הליכים עד קבלת הכרעה בתיק אחר. ביום 19.11.2019 התקיים דיון קדם משפטי שבמסגרתו קבע בית המשפט כי כל בקשה אחרת שהוגשה בתיק תידחה עד לבירור הבקשה לעיכוב הליכים ובהתאם לה. ביום 23.02.2020 ניתנה החלטה על ידי בית המשפט לעיכוב ההליכים בתיק. ביום 8.6.2020 הגיש התובע ערעור על עיכוב ההליכים וביום 19.08.2020 נדחה הערעור על ידי בית המשפט. בשל השלב המקדמי בו מצויה התביעה, לא ניתן להאריך את סיכוייה. הדוחות הכספיים אינם כוללים הפרשה בגין תביעה זו.

15. ביום 3.7.2019 הוגש כתב תביעה כנגד רו"ח עופר אורליצקי, ואשר עניינו בטענה לפיה רו"ח אורליצקי התנהל ברשלנות שגרמה לתובע נזקים ממוניים בהיקף של כ-402 אלפי ש"ח. ביום 16.12.2019 הגיש אורליצקי כתב הגנה; בד בבד, הגיש אורליצקי הודעת צד שלישי לחברת הביטוח אשר ממנה רכש פוליסה לביטוח אחריות מקצועית - רואה חשבון, מגדל חברה לביטוח בע"מ וכן לחברת הביטוח של ההתאחדות לכדורגל, XL INSURANCE אשר לטענתו מבטחת אותו לנוכח תפקידו כנושא משרה בהתאחדות. ביום 5.5.2020 קבע בית המשפט כי הוא ממליץ לצדדים לבקשת עיכוב ההליכים. ביום 11.6.2020 הורה בית המשפט, לנוכח עמדות הצדדים, כי ההליך יעוכב עד להכרעה בתביעת המפרקים בבית המשפט המחוזי ת"א. לנוכח השלב המקדמי בו מצויה התביעה, לא ניתן להעריך בשלב זה את סיכויי הצלחתה ואת מידת החשיפה בגינה (ככל שכזו קיימת).

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות

1. ביום 3 בפברואר, 2016 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין המנהלת לבין חברת צ'רלטון בע"מ (להלן: "צ'רלטון") המסדיר זכויות שידור כמקשה אחת של ליגת העל, ליגה לאומית, גביע הטוטו, גביע המדינה ומשחק אלוף האלופים על כל שיטות השידור, בין אם זה טלוויזיה, אינטרנט, סלולר וכד', מעונת המשחקים 2016/17 למשך ארבע עונות אשר מסתיימות בעונת המשחקים 2019/20. למנהלת ולהתאחדות קיימת אופציה להארכת החוזה בעונה נוספת. בתמורה למתן הזיכיון על פי ההסכם, ישלם הזכיון מידי עונה סך של כ-127 מיליון ש"ח. התשלומים יבוצעו כך ש-10% יועברו להתאחדות ו-90% יועברו למנהלת. על פי ההסכם הועברה מקדמה על סך של כ-3.1 מיליון ש"ח על חשבון זכויות שידור של רבעון אחרון להסכם בשנת 2020. בהתאם להסכם זכויות השידור מימשו ההתאחדות והמנהלת תקופת אופציה נוספת לעונת המשחקים 2020/21 כך שתקופת הזיכיון תסתיים בתום העונה. בחודש אפריל 2021 נחתם חדש למשך העונות 2021/22 - 2025/26 לפיו תשלם צ'רלטון 115 מיליון ש"ח עבור עונת 2021/22, סך של 117 מיליון ש"ח עבור עונות 2022/23-2024/25 וסך של 119 מיליון ש"ח עבור עונת המשחקים 2025/26. להתאחדות ולמנהלת ישנה אופציה להאריך את תוקף ההסכם לעונות 2026/2027 - 2030/2031 בתמורה ל-120 מיליון ש"ח לכל עונה.
2. ביום 27 ביוני 2016 נחתם הסכם חדש מול ערוץ הספורט בע"מ בגין זכויות השידור לטלוויזיה ואינטרנט של משחקי ליגת הנוער וגביע המדינה לנוער ל-3 עונות משחקים (מעונת 2016/17 עד עונת 2018/19) תמורת סך כולל של 2.5 מיליון ש"ח לכל תקופת הזיכיון. להתאחדות אופציה להאריך את תקופת ההסכם בעונה אחת או שניים נוספות על ידי מתן הודעה לערוץ הספורט בע"מ עד ל-30 ביוני 2019. ההתאחדות מימשה את האופציה להארכת תקופת ההסכם. ההסכם הוארך לעונה 2019/2020 ולעונה 2020/2021. ביום 1.8.2021 נחתם הסכם ל-3 עונות משחקים (מעונת 2021/2022 עד לעונת 2023/2024) תמורת סך כולל של 2.7 מיליון ש"ח לכל תקופת הזיכיון. להתאחדות אופציה להאריך את ההסכם בשתי עונות נוספות במתן הודעה עד ליום 30.6.2024.
3. ביום 27 באוקטובר, 2008 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין מלון קיבוץ שפיים (להלן - "שפיים") לפיו, יעמיד שפיים לרשות ההתאחדות ולשימושה את המקרקעין לצורך הקמת מתקני כדורגל הכוללים מגרש דשא ומגרש סינטטי וכן מבנים אשר ייבנו על המקרקעין הכוללים בין היתר: חדרי הלבשה, שירותים ומקלחות, מחסן ציוד, קפיטריה, משרד ויתר המתקנים הדרושים לפעילות הנבחרות וביצוע עבודות התשתית הנדרשות להקמתם ולצורך שימוש במתקני הכדורגל לפעילות ההתאחדות. ההתאחדות תקים על חשבונה את מתקני הכדורגל. מלון שפיים יעמיד לרשות ההתאחדות חדרי אירוח ושימוש במתקני המלון ויקצה את בית 300 שבמלון כבית הנבחרות הרשמי של נבחרות ישראל. תקופת ההסכם הינה ממועד חתימת ההסכם וסימומו בחלוף 10 שנים ממועד גמר עבודות ההקמה אך בכל מקרה לא יותר מ-11 שנה ממועד החתימה על ההסכם (להלן - תקופת ההסכם הראשונה).

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך)

עבור השימוש בחדרי האירוח תשלם ההתאחדות לשפיים תמורה כפי שנקבעה בנספח להסכם. על תמורה זו יחולו הכללים כפי שנקבעו בהסכם. ההתאחדות התחייבה כי יוזמנו על ידה לא פחות מ-30,000 חדרי אירוח במהלך תקופת ההסכם הראשונה. במידה שההתאחדות תעמוד בהתחייבות זו, שמורה להתאחדות האופציה להאריך את תקופת ההתקשרות ב-10 שנים נוספות אשר תחל בתום תקופת ההסכם הראשונה, אשר תכנס לתוקפה באופן אוטומטי, אלא אם הודיעה ההתאחדות לשפיים בכתב על רצונה לסיים את ההתקשרות בתום תקופת ההסכם הראשונה לאחר שישה חודשים לפני תום תקופת ההסכם הראשונה. הפרויקט הינו בהיקף כספי של כ-22 מיליון ש"ח, מימון העלויות כוסו בחלקן ע"י אופ"א, פיפ"א, קרן המתקנים ומלון קיבוץ שפיים. בשנים 2008-2012 קיבלה ההתאחדות סך של כ-18.2 מיליון ש"ח עבור הפרויקט הנ"ל. ביום 27 לאוגוסט 2019 נחתמה תוספת להסכם מיום 27.10.2008. ההסכם מקנה זכות שימוש נוספת במקרקעין עד 31.12.2029.

4. במהלך שנת 2012 התקשרה ההתאחדות עם אלטשולר שחם ניהול קרנות נאמנות בע"מ, כנותן חסות ראשי לנבחרת הלאומית במסגרת מוקדמות אליפות העולם 2014 בסכום של 3.3 מיליון ש"ח (ובנוסף מענקים בסך של עד 500 אלפי ש"ח במקרה של העפלה משלב הבתים). תוקף ההסכם הינו עד ליום 31 ביולי, 2014. במהלך שנת 2014 ההסכם הוארך עד ליום 31 ביולי, 2016. במהלך 2016 ההסכם הוארך לתקופה נוספת עד ליום 30 ביוני 2018 בסכום כולל של 1.5 מיליון ש"ח. בנוסף סוכם על בונוס בגובה 750 אלפי ש"ח במידה והנבחרת תעפיל לשלב הבא.

ביום 9 באוקטובר 2017 נחתמה תוספת להסכם, לפיה יוכלו מי מהצדדים להודיע על סיום מוקדם של ההתקשרות עד ליום 15.12.2017 ומועד ההתקשרות יסתיים ביום 31 ביולי 2018. הצדדים הגיעו להסכמה על המשך ההתקשרות עד 31.7.2020. ביום 7.10.2020 נחתמה תוספת להסכם עד ליום 30.6.2024 בסך של 3 מיליון ש"ח (ובנוסף מענקים בסך של עד 875 אלפי ש"ח).

5. באשר לעסקאות חליפין, ראה באור 12ד'.

6. התקשרות עם חברת אמ.גי.אס ספורט טרדינג בע"מ

ביום 29 באפריל 2018 נחתם הסכם בין ההתאחדות לחברת אמ.גי.אס ספורט טרדינג בע"מ (להלן: "החברה") לאחר שההתאחדות קיימה הליך לקבלת הצעות לאספקת ציוד, ביגוד והלבשת ספורט לנבחרות ישראל השונות ולאגוד השופטים, אשר בסיומו התנהל מו"מ בין היתר עם החברה, לאחריו החליטה ההתאחדות לקבל את הצעת החברה כהצעה הזוכה עבור איגוד השופטים בלבד וזאת בהתאם לתנאי ההסכם עם החברה. ההתקשרות הינה לתקופה של ארבע שנים שתחילתה ביום 1.7.2018 וסיומה ביום 30.6.2022. להתאחדות שמורה הזכות להאריך את ההסכם לתקופה נוספת בת שנתיים עד ליום 30.6.2024. בתום תקופה זו, ההתאחדות והחברה יהיו רשאיות להאריך בהסכמה את ההסכם לתקופה נוספת בת שנתיים עד ליום 30.6.2026. החברה תספק להתאחדות ציוד והלבשה לאיגוד השופטים של מוצרי "דיאדורה" לפי המחירים שניתנו בהצעה של החברה. בתמורה לזכות שניתנה לחברה על ידי ההתאחדות לפרסום המותג "דיאדורה" על ידי הופעת השופטים מאיגוד השופטים עם מוצרי "דיאדורה" ולוגו "דיאדורה" במשחקי הליגה, תשלם החברה להתאחדות סך של 500 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ בכל שנה במהלך תקופת ההסכם. הזכויות שניתנו לחברה על ידי ההתאחדות:

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך)

6. התקשרות עם חברת אמ.גי.אס ספורט טרדינג בע"מ

- מעמד של נותנת חסות רשמית של איגוד השופטים בתחום ציוד והלבשת ספורט וכן זכויות פרסום שונות.

- הזכות הבלעדית לספק את ציוד והלבשת ספורט לשופטים עם לוגו "דיאדורה" במשחקי הליגות. ביום 6 לספטמבר 2020 נחתמה תוספת להסכם לפיה ההתאחדות תוכל לבצע הזמנה לעונה 20/21 ולעונה 21/22 - בגובה של 1 מיליון ש"ח לעונה ובתמורה תינתן חסות של החברה.

כמו כן עבור פרסום חברת מגה ספורט על חזית החולצה תשלם החברה 200 אלפי ש"ח לכל עונה.

7. התקשרות עם חברת דלתא בע"מ

ביום 10 לינואר 2019 נחתם הסכם עם חברת דלתא גליל תעשיות בע"מ (להלן: "החברה"), שיחול רטרואקטיבית מיום 1.7.2018. ההתקשרות הינה לתקופה של ארבע שנים שתחילתה ביום 1.7.2018 וסיומה ביום 30.6.2022. תקופת ההסכם כפופה לכך שההתקשרות של חברת דלתא עם חברת פומה העולמית תהא בתוקף. דלתא מתחייבת להודיע להתאחדות עד ליום 31 במרץ 2020 במידה ותוארך תקופת הזיכיון שלהם עם פומה. במידה ולא תוארך ההתקשרות של חברת דלתא וחברת פומה העולמית תסתיים ההתקשרות של ההתאחדות עם חברת דלתא בסוף שנת 2020.

החברה תספק להתאחדות ציוד והלבשת ספורט לנבחרות ישראל של מוצרי "פומה" לפי המחירים שניתנו בהצעה של החברה. בתמורה לזכות שתינתן לחברה על ידי ההתאחדות לפרסום המותג "פומה" על ידי הופעת שחקני הנבחרת והצוות המקצועי עם מוצרי "פומה" במשחקים ואימונים רשמיים של הנבחרת, תשלם החברה להתאחדות סך של 415 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ בכל שנה במהלך תקופת ההסכם. ההתאחדות תהיה זכאית למענק במקרה של הצלחה בתחרויות, שימשו לרכישה של ציוד והלבשה מהחברה. כמו כן, ההתאחדות תהא זכאית לתמלוגים ממכירת מוצרים הנושאים את סמלי ההתאחדות והנבחרת, בשיעור של 10% מהמכירות נטו של המוצרים בכל שנת הסכם.

הזכויות שיוענקו לחברה על ידי ההתאחדות:

-מעמד של מותג "פומה" כנותן חסות רשמית של נבחרות ישראל בתחום ציוד והלבשת ספורט וכן זכויות פרסום ל"פומה" ולחברת "דלתא". ביום 25.1.2021 נחתם תוספת והסבת ההסכם לחברת אל שרד עד ליום 30.6.2024.

-הזכות הבלעדית לספק את הציוד והלבשת הספורט של המותג "פומה" לשחקני הנבחרות והצוות המקצועי בנבחרות, במשחקים ובאימונים רשמיים של הנבחרת. הזכות לשימוש בלוגו ההתאחדות לצורכי שיווק ויחסי ציבור של המותג "פומה" וכן זכויות אחרות לקידום מכירות.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך)

8. התקשרות עם חברת מודסיס אינטרנשיונל בע"מ
 ביום 28 יולי 2018 נחתם הסכם עם חברת מודסיס אינטרנשיונל בע"מ למתן שירותי תוכנה להתאחדות. תקופת ההתקשרות הראשונית הייתה מחודש יולי 2018 ועד ליום 31.05.2020 ולאחר מכן הוארך תוקף ההסכם הוארך עד ליום 31.05.2023.
9. הסכם עם משרד כרטיסים "לאן"
 ביום 31 לאוגוסט 2018 נחתם הסכם חסות עם משרד כרטיסים "לאן". גובה החסות 250 אש"ח עבור כל תקופת ההתקשרות. תקופת ההתקשרות הינה ל-24 חודש מיום חתימת ההסכם. ביום 19.7.2021 מימשה ההתאחדות אופציה להארכת ההסכם לשנתיים נוספות עד ליום 31.08.2022.
10. הסכם עם מטריקס בע"מ
 בחודש דצמבר 2012 נחתמה הארכה ראשונה להסכם מיום 1.1.2016 עם חברת מטריקס אי.טי מערכות בע"מ למתן שירותי תוכנה למערכות המופעלות על ידי ההתאחדות. ביום 20 לינואר 2020 נחתמה הארכת חוזה שניה לפיה תוארך תקופת ההתקשרות עד ליום 31.12.2021.
 ביום 25.7.2021 הוארך תוקף ההסכם עד ליום 31.05.2022.
 ביום 31.5.2021 נחתמה הארכת חוזה לפיה תוארך תקופת ההתקשרות עד ליום 30.9.2022.

באור 11 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,365	1,387	סכום התחייבויות, נטו
(349)	(390)	בניכוי- יעודה שהופקדה
1,016	997	
695	702	בשל אי ניצול ימי מחלה
1,711	1,699	

- ב. סכומי הצבירה בקרנות הפנסיה ובפוליסות לביטוח מנהלים הינם על שם העובד. בגין התחייבויות אלו מוצג רק עודף ההתחייבות, במידה וקיים.
- ג. התחייבויות ההתאחדות לפיצויי פיטורין, פרישה ופנסיה לעובדיה, אשר חושבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים, מכוסות במלואן/בחלקן על ידי הפקדות שוטפות וסכומים שנצברו בקופות פנסיה, קופות לפיצויים ופוליסות לביטוח מנהלים ויתרתן על ידי ההתחייבויות הכלולות בדוחות הכספיים.
- ד. כספי היעודה המופקדים בקופות פיצויים, ניתנים למשיכה אך ורק לאחר שימולאו ההתחייבויות על-פי חוק פיצויי פיטורין או הסכמי עבודה.
- ה. בשנת 2009 חתמו שופטי הכדורגל על הסכמי העסקה הכוללים הפרשות לקרנות פנסיה לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963. תשלומי ההתאחדות לקרנות הפנסיה יבואו במקום 100% פיצויי פיטורים.

באור 12א' - הקצבות ממוסדות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
21,748	22,495
25,643	21,483
3,491	8,734
<u>50,882</u>	<u>52,712</u>

מועצת ההימורים ורשות הספורט*
הכנסות אופ"א
הכנסות פיפא

* כולל 1.4 מיליון ש"ח תמיכות קורונה (2020-1.9 מיליון ש"ח).

באור 12ב' - מכירת כרטיסים למשחקים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,433	5,309
-	4,326
<u>1,433</u>	<u>9,635</u>

השתתפות בהכנסות ממשחקי הקבוצות
הכנסות ממשחקים שאורגנו על ידי ההתאחדות

באור 12ג' - הכנסות אחרות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,667	18,786
4,457	4,194
13,572	12,546
766	834
755	348
879	3,263
<u>28,096</u>	<u>39,971</u>

ממיסים ודמי שיפוט
ממתן זיכיונות
זכויות שידור (1)
דמי שכירות
מקורס מאמנים
הכנסות אחרות

(1) ראה ביאור 10ב'(1,2).

באור 12ד' - עסקאות חליפין (בארטר)

1. בחודש ספטמבר 2012 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין חברת בי.טי.סי מרכז נסיעות עסקי בע"מ (להלן: בי.טי.סי) ההסכם הינו בתוקף עד ליום 30 ביוני, 2016. במסגרת ההסכם תוענק לבי.טי.סי חבילת חסות תמורת נסיעות לחו"ל של עובדי/אורחי ההתאחדות. בשנת 2017 נרשמו הכנסות ממתן זכויות שימוש וזיכיונות מול ספקים בסך של כ-200 אלפי ש"ח (שנת 2016-200 אלפי ש"ח). ביום 1 באפריל 2017 מומשה הזכות על ידי ההתאחדות ותוקף ההסכם הוארך עד ליום 30 ביוני 2018. התאחדות האריכה את ההסכם עד ליום 31 דצמבר 2018. ביום 1 לינואר 2019 נחתם הסכם עם חברת דיזנאוז-בי.טי.סי בע"מ. תקופת ההתקשרות הינה ל-36 חודשים עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות. בשנת 2020 שילמה בי.טי.סי סך של 400 אלפי ש"ח תמורת החסות (2019-400 אלפי ש"ח). ההסכם הוארך בין הצדדים עד ליום 31.12.2023.

באור 13א' - אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
26,049	33,989
1,388	4,077
1,237	1,536
2,197	2,350
30,871	41,952

אחזקת נבחרת לאומית, נבחרת נוער ונבחרת נשים (כולל שכר מאמנים ונסיעות לחו"ל)
ארגון משחקים בינלאומיים
פחת והפחתות
הוצאות בית הנבחרות- שפיים

באור 13ב' - הוצאות בגין איגוד השופטים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
7,533	12,183
1,144	868
132	144
6,975	8,768
137	114
95	109
766	896
1,131	1,140
17,913	24,222

דמי שיפוט
ביגוד שופטים
הסעות
משכורות ונלוות
השתלמויות
שכירות אולמות
פחת
אחרות

באור 13ג' - השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
8,832	10,312
1,470	3,074
765	895
63	102
11,130	14,383

ארגון משחקי ליגה, גביע וגביע הטוטו
הוצאות משפטיות
פחת
חובות אבודים

באור 13ד' - קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
1,448	2,649
82	187
3,705	3,686
53	171
584	1,295
5,872	7,988

אחזקת הסגל הרפואי (כולל תרופות)
פקוח על טוהר המשחקים
הסברה חינוך ויחסי ציבור
קשרים בינלאומיים
הכשרה מקצועית למאמנים

באור 13ה' - אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
5,458	5,887	אחזקה שוטפת (כולל שכר עבודה)
640	727	פחת
<u>6,098</u>	<u>6,614</u>	

באור 14 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
4,025	5,599	משכורות ונלוות
684	660	ארגוניות ומנהליות
785	827	אחזקת משרד, צורכי משרד ושונות
41	46	דואר וטלפון
404	356	ביקורת חשבוניות, ביקורת פנימית וייעוץ מקצועי
433	345	פחת
25	17	מכרזים
34	-	הוצאות תקן איזו 9001
<u>6,431</u>	<u>7,850</u>	

באור 15 – הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
35	(101)	ריבית, עמלות והפרשי הצמדה נטו
(1,330)	(899)	הוצאות הפרשי שער
<u>(1,295)</u>	<u>(1,000)</u>	

באור 16 - מחזור ההכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
80,136	102,195	סך מחזור הפעילויות
4,339	5,560	סכומים שהתקבלו ממשד התרבות והספורט לשם העברתם לאחרים (1)
30,333	22,411	סכומים שהתקבלו מזכייני טלוויזיה לשם העברתם לאחרים
65,537	52,880	סכומים שהועברו על ידי אופ"א לשם העברתם לאחרים
100,209	80,851	
180,345	183,046	

(1) בשנת 2021 העביר משרד הספורט סכומים עבור שיטור לליגות החובבניות בסך של 5,560 אלפי ש"ח (בשנת 2020 – 4,339 אלפי ש"ח) סכומים אלו לא נכללו בהקצבות הואיל ואינם מיועדים להתאחדות.

ביאור 17 - הכנסות מפריטים מיוחדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
1,360	1,360	הקצבה חד פעמית לכיסוי גירעונות משנים קודמות (1)

(1) בשנת 2017 בהתאם לתוכנית הבראה, התקבלה הקצבה בסך 6.8 מיליון ש"ח ממשד הספורט לצורך פעילותה השוטפת של ההתאחדות עבור כל אחת מהשנים 2017-2021. סכום של כ-1,360 אלפי ש"ח הוכרו בכל אחת מהשנים 2017-2021 כהכנסות מפריטים מיוחדים.

ביאור 18 - מקורות ושימושים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח		
16,492	19,028	תמיכה שוטפת:
		מקורות
		מוסדות ממשלה

28,662	30,127		מימון עצמי-
1,409	9,499		הכנסות מאופ"א ופיפ"א
7,667	18,786		מכירת כרטיסים למשחקים
18,029	16,740		אגרות שונות מהקבוצות
-	348		זכויות שידור וזיכיונות
-	834		תשלום בגין קורסים
-	1,748		שכ"ד ושימוש באיצטדיון
911	509		הכנסות אחרות
<u>73,170</u>	<u>97,619</u>		כספי שיווק המועצה להסדר הימורים
			שימושים
1,200	1,300		שכר מאמנים
27,033	34,118		אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים
17,913	24,222		הוצאות בגין אגוד שופטים
11,130	13,847		השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות
5,872	7,988		קדום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות
-	1,536		בית הנבחרות
-	2,350		פחת והפחותות
6,098	6,614		אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה, שפיים אצטדיון ומתקני אימונים
3,924	5,644		תקורה
<u>73,170</u>	<u>97,619</u>		
			אתנה:
			מקורות
447	447		מוסדות ממשלה
115	89		מימון עצמי
<u>562</u>	<u>536</u>		הכנסות אופ"א
			שימושים
66	78		שכר מאמנים
105	120		אחזקת תשתיות
200	153		שימור שחקניות
5	5		שיפור מקצועיות
80	80		הישגיות
-	95		מיתוג
5	5		מניעת הטרדות מיניות
101	-		תקורה
<u>562</u>	<u>536</u>		

ביאור 18 - מקורות ושימושים (המשך)

פיצוי אובדן הכנסות קורונה:

			מקורות
<u>1,945</u>	<u>1,400</u>		מוסדות ממשלה
			שימושים
<u>1,945</u>	<u>1,400</u>		שכר צוות מקצועי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
208	1,112
24	136
<u>232</u>	<u>1,248</u>
232	1,248
<u>232</u>	<u>1,248</u>

אבטחת נבחרות:

מקורות

מוסדות ממשלה
מימון עצמי-
מכירת כרטיסים למשחקים

שימושים

אבטחה וסדרנות נבחרות בינלאומיות

סך פעילות שאינה נתמכת:

מקורות

הכנסות מאופ"א ופיפ"א
הכנסות מפריטים מיוחדים
הכנסות אחרות
הכנסות אחרות, דמי שכירות, קורס מאמנים וחלק מהכנסות מועצת ההימורים

שימושים

תקורה
הוצאות מימון
מרכיבי התאמה (פחת וארגוניות מתוך הוצאות הנה"כ)

357	622
1,360	1,360
-	41
4,144	1,515
<u>5,861</u>	<u>3,538</u>
1,288	1,201
1,295	1,000
1,117	1,005
<u>3,700</u>	<u>3,206</u>
2,161	332

עודף לשנה

ביאור 19 - צדדים קשורים

א. הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(672)	(1,930)

יתרת (זכות) חובה מנהלת הליגות המקצועניות

ב. עסקאות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,089	27,693	תקבולים ממנהלת הליגות המקצועניות
7,765	22,551	תשלומים למנהלת הליגות המקצועניות

*לגבי ההסכם עם מנהלת הליגות המקצועניות ראה ביאור 1ז'.

ביאור 20 - התפרצות נגיף הקורונה

ההתאחדות גיבשה אסטרטגיה לתקופה הקורונה ולשנה שלאחר מכן הכוללת עריכת תכנית מסודרת להתנעה מחדש והמשך פעילות. ההתאחדות פעלה בהתאם לתוכנית זו והצליחה לחסוך בעלויות ולמזער נזקים בגין אובדן הכנסות. ההתאחדות קיבלה סך של כ-3.4 מיליון ש"ח בשנים 2020-2021 כפיצוי בגין אובדן הכנסות ממכירת כרטיסים בשל אי הגעת קהל למשחקי הנבחרות. ההתאחדות ממשיכה בפעילותה במתכונת רגילה והצפי לסיום שנת 2021 כפי שתוקצב.

הערכת השפעות עתידיות:

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים ההתאחדות מעריכה בהתבסס על המידע המצוי בידיה שבמידה ואופ"א תחליט על אי קיום משחקים/משחקים ללא קהל תהיה לכך השפעה מהותית על תוצאות הפעילות של ההתאחדות.

נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, אין ביכולתה של ההתאחדות להעריך באופן ודאי את היקף ההשפעה העתידית של הגל הרביעי של נגיף הקורונה על ההתאחדות, בין היתר לאור חוסר הוודאות לגבי המשכה של המגיפה, עוצמתה והשפעותיה על ענף הכדורגל, ולצעדים נוספים שינקטו בגופים הבינלאומיים שההתאחדות כפופה להם.

בשנת 2021 התקיימו כל משחקי הנבחרת ומשחקי הקבוצות. במרץ 2021 הוגבל מספר הצופים ל-15,000 צופים, ולאחר מכן המשחקים שהתקיימו נערכו ללא הגבלת קהל.

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס

- א. ההתאחדות כוללת נתונים נומינליים היסטוריים לצורכי מס הכנסה בלבד.
- ב. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי החשבוונאות המקובלים, על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התחשבות בשינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי.
- ג. דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

רכוש שוטף

באורים לדוחות הכספיים

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

27,007	30,322	מזומנים ושווי מזומנים
15,074	6,850	מזומן ופיקדונות לזמן קצר מיועדים
430	455	השקעות לזמן קצר
753	474	עודף העברות לקבוצות
1,866	10,118	חייבים ויתרות חובה
<u>45,130</u>	<u>48,219</u>	
השקעות, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך		
76	-	עודף העברות לקבוצות
370	355	חייבים ויתרות חובה
<u>446</u>	<u>355</u>	
48,559	54,741	רכוש קבוע, נטו
<u>94,135</u>	<u>103,315</u>	
התחייבויות שוטפות		
38,272	40,225	זכאים ויתרות זכות
		התחייבויות לזמן ארוך
-	2,975	מקדמה צ'רלטון
1,711	1,699	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
<u>1,711</u>	<u>4,674</u>	
התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים		
		נכסים, נטו (גרעון)
		נכסים, נטו (גרעון) שלא קיימת לגביהם הגבלה:
(12,047)	(17,550)	שימשו לפעילויות
15,074	14,847	שיעודו ע"י מוסדות המלכ"ר
48,559	54,741	שימשו לרכוש קבוע
2,566	6,378	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
<u>54,152</u>	<u>58,416</u>	
<u>94,135</u>	<u>103,315</u>	

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס (המשך)

ד. דוחות על הפעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2020	2021
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח

		<u>מחזור הפעילויות</u>
50,882	53,334	הקצבות ממוסדות
1,433	9,635	מכירת כרטיסים למשחקים
28,096	39,971	הכנסות אחרות
<u>80,411</u>	<u>102,940</u>	
		<u>עלות הפעילויות</u>
(30,856)	(41,951)	אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים
(17,913)	(24,196)	הוצאות בגין איגוד השופטים
(11,130)	(14,360)	השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות
(5,872)	(7,988)	קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות
(6,098)	(6,560)	אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים
<u>(71,869)</u>	<u>(95,055)</u>	
8,542	7,885	הכנסות נטו מפעילויות
(6,318)	(7,834)	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>2,224</u>	<u>51</u>	עודף מפעולות רגילות
(1,295)	(1,000)	הוצאות מימון, נטו
929	(949)	הוצאות נטו אחרי מימון
1,360	1,360	הכנסות מפריטים מיוחדים
-	41	הוצאות אחרות
<u>2,289</u>	<u>452</u>	הכנסות נטו לשנה

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס (המשך)

ה. דוחות על השינויים בנכסים, נטו

נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה	נכסים, נטו (גרעון) שלא קיימת לגביהם הגבלה
-----------------------------------	--

באורים לדוחות הכספיים

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

סה"כ	קרן סטלמך	אחרים	שימוש לרכוש קבוע	שיוע ע"י מוסדות המלכ"ר	שימוש לפעילויות	
		אלפי ש"ח				
52,100	741	2,837	47,515	15,607	(14,600)	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2020</u>
2,289	-	-	-	-	2,289	הכנסות נטו לשנה
798	-	798	-	-	-	הקצבות ותמיכות לפעילות
-	-	-	-	(482)	482	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
						<u>גריעות במשך השנה</u>
-	-	(775)	4,760	-	(3,985)	סכומים ששימוש לרכישת רכוש קבוע, נטו
(1,035)	-	(1,035)	-	-	-	סכומים ששחררו מהגבלות
-	-	-	5	-	(5)	סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה שנבעו ממימוש רכוש קבוע
-	-	-	(3,721)	-	3,721	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות
<u>54,152</u>	<u>741</u>	<u>1,825</u>	<u>48,559</u>	<u>15,074</u>	<u>(12,047)</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2020</u>
23	23	-	-	-	-	הכנסות מימון, נטו
452	-	-	-	-	452	הכנסות נטו לשנה
30	-	30	-	-	-	הקצבות ותמיכות לפעילות
4,420	-	4,420	-	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	-	(227)	227	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
						<u>גריעות במשך השנה</u>
(39)	(39)	-	-	-	-	מלגות שחולקו
-	-	-	10,461	-	(10,461)	סכומים ששימוש לרכישת רכוש קבוע, נטו
(622)	-	(622)	-	-	-	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
-	-	-	(4,279)	-	4,279	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות
<u>58,416</u>	<u>725</u>	<u>5,653</u>	<u>54,741</u>	<u>14,847</u>	<u>(17,550)</u>	<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</u>